



ÉCONOMIE

bernard.quirin@unicaen.fr

4-5 décembre 2018

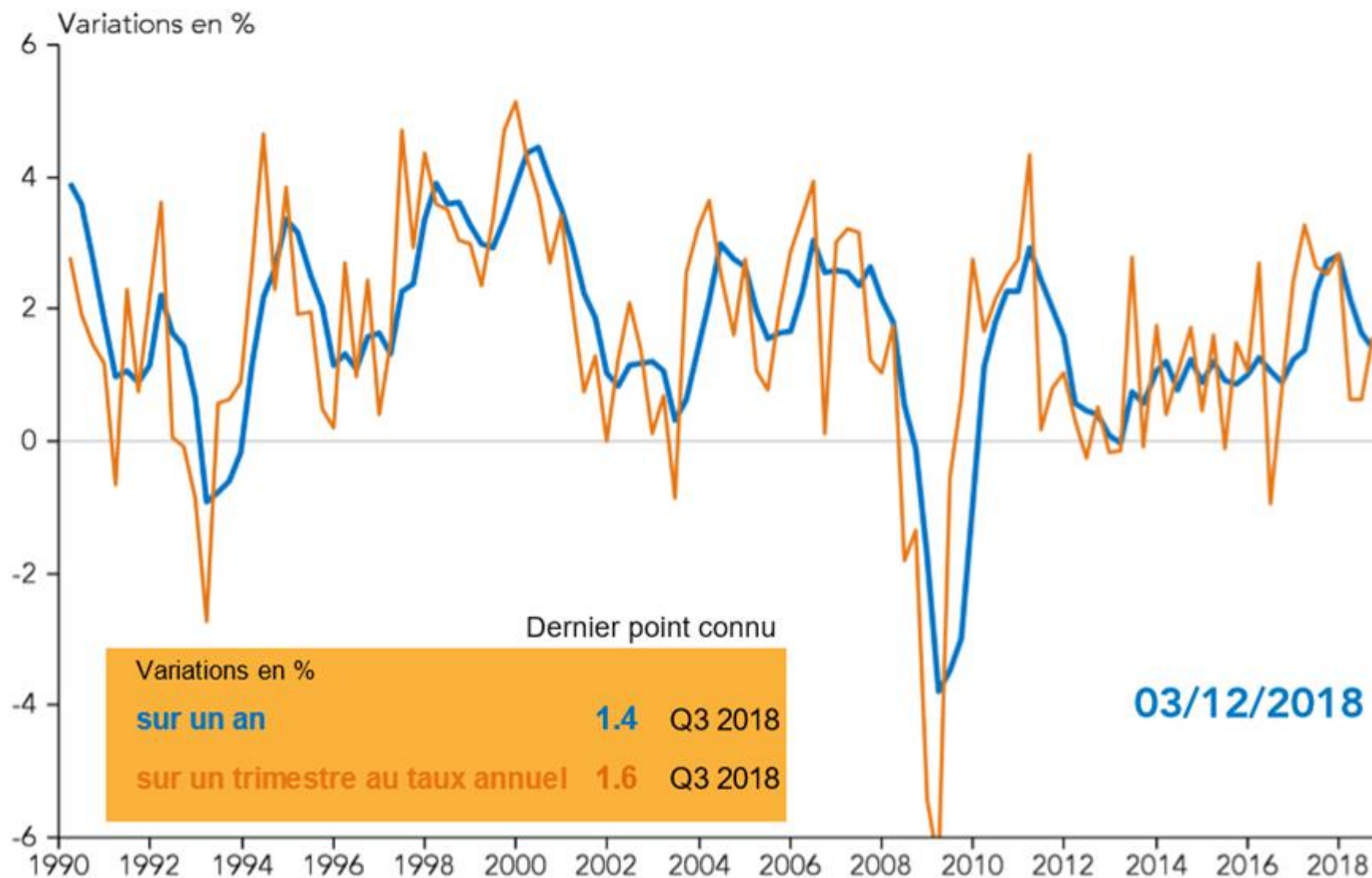
-
- **Les informations**
 - **conjoncturelles** pour décider dans une situation connue
 - **structurelles** pour comprendre une situation nouvelle





Croissance du PIB en volume

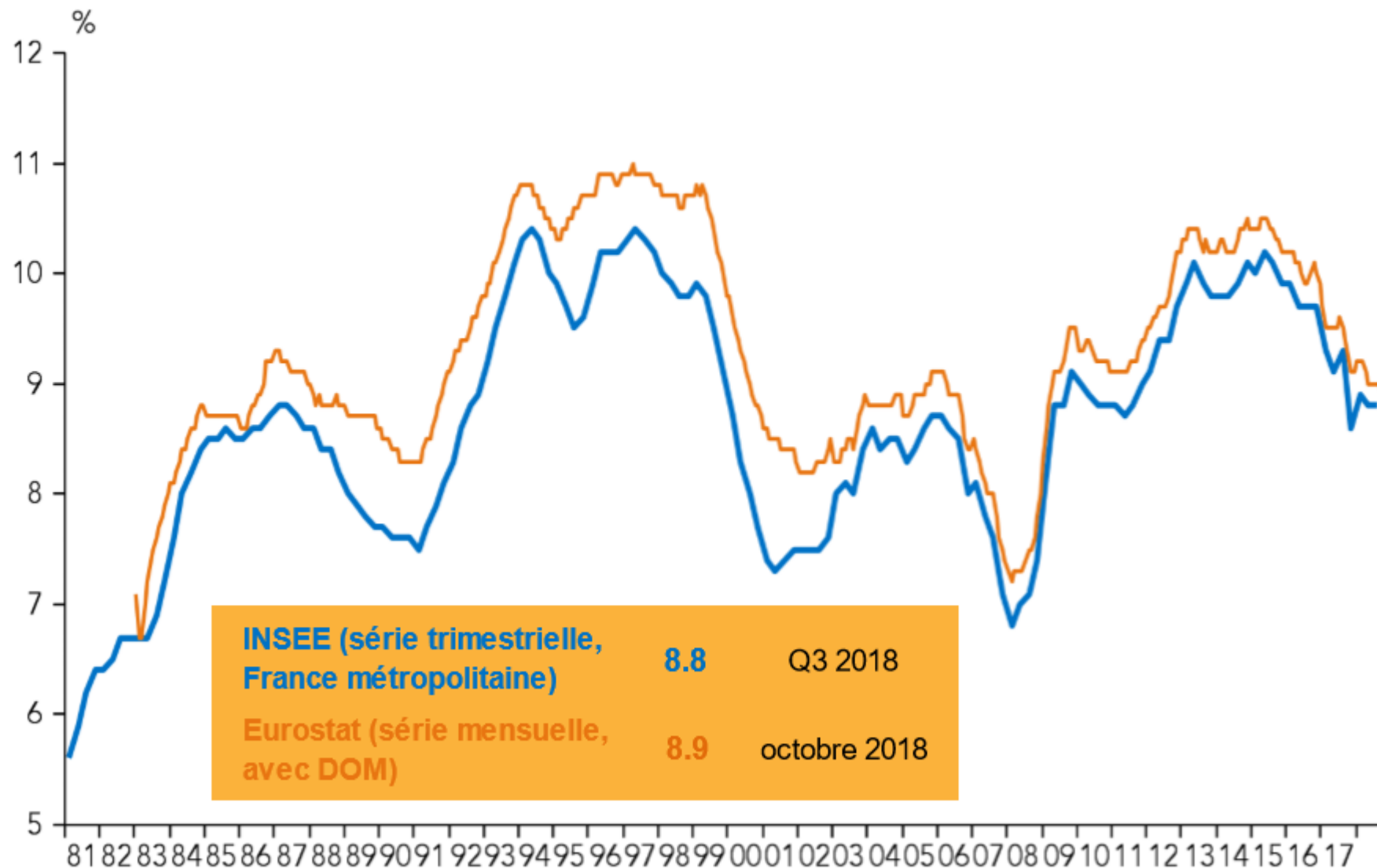
FRANCE



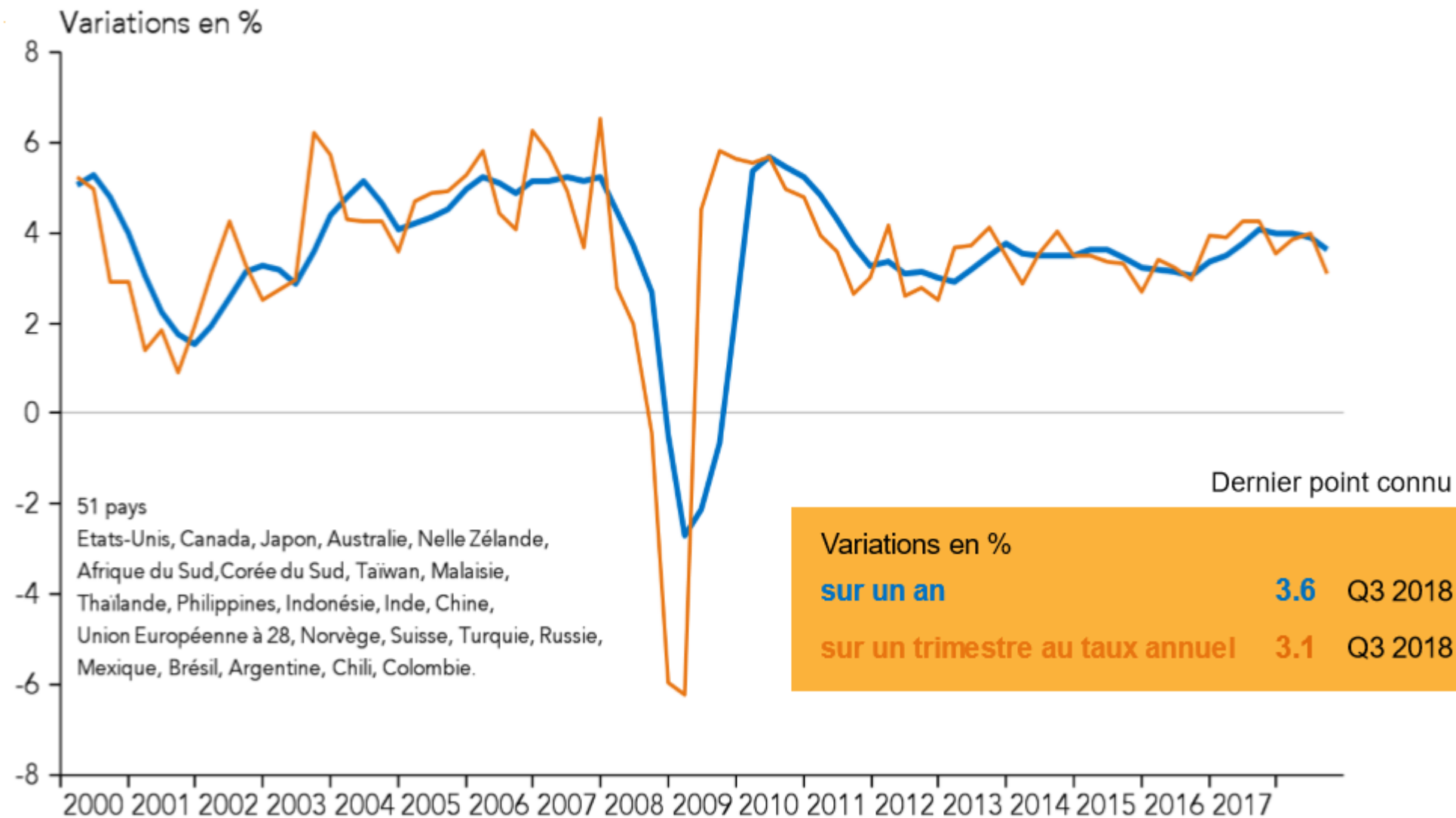


Taux de chômage

FRANCE



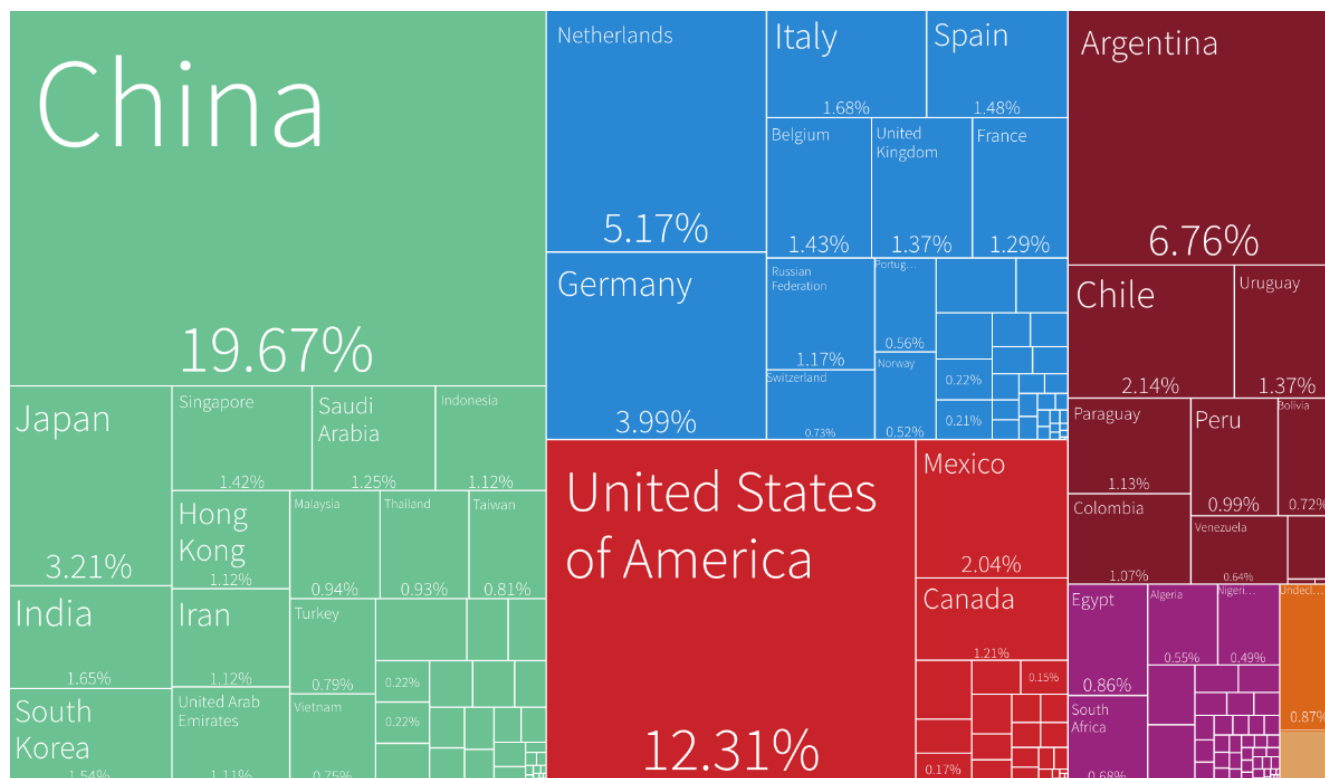
Croissance du PIB mondial en volume





G 20 Buenos Aires

- **Abandon** du relèvement, le 1er janvier, à 25%, des droits (10%) sur 200 Md\$ d'importations chinoises
- La Chine s'engage à des achats *très substantiels* de **produits agricoles** américains
- pause mise à profit pour lancer une **négociation** de 90 jours.



How the U.S.-China tariff ceasefire affects Brazil

Brazil and the U.S. compete in the export of products such as **soybeans, poultry, beef, corn, and aerospace products.**

In the mid- to long-term, Beijing could prioritize American goods to the detriment of Brazil.

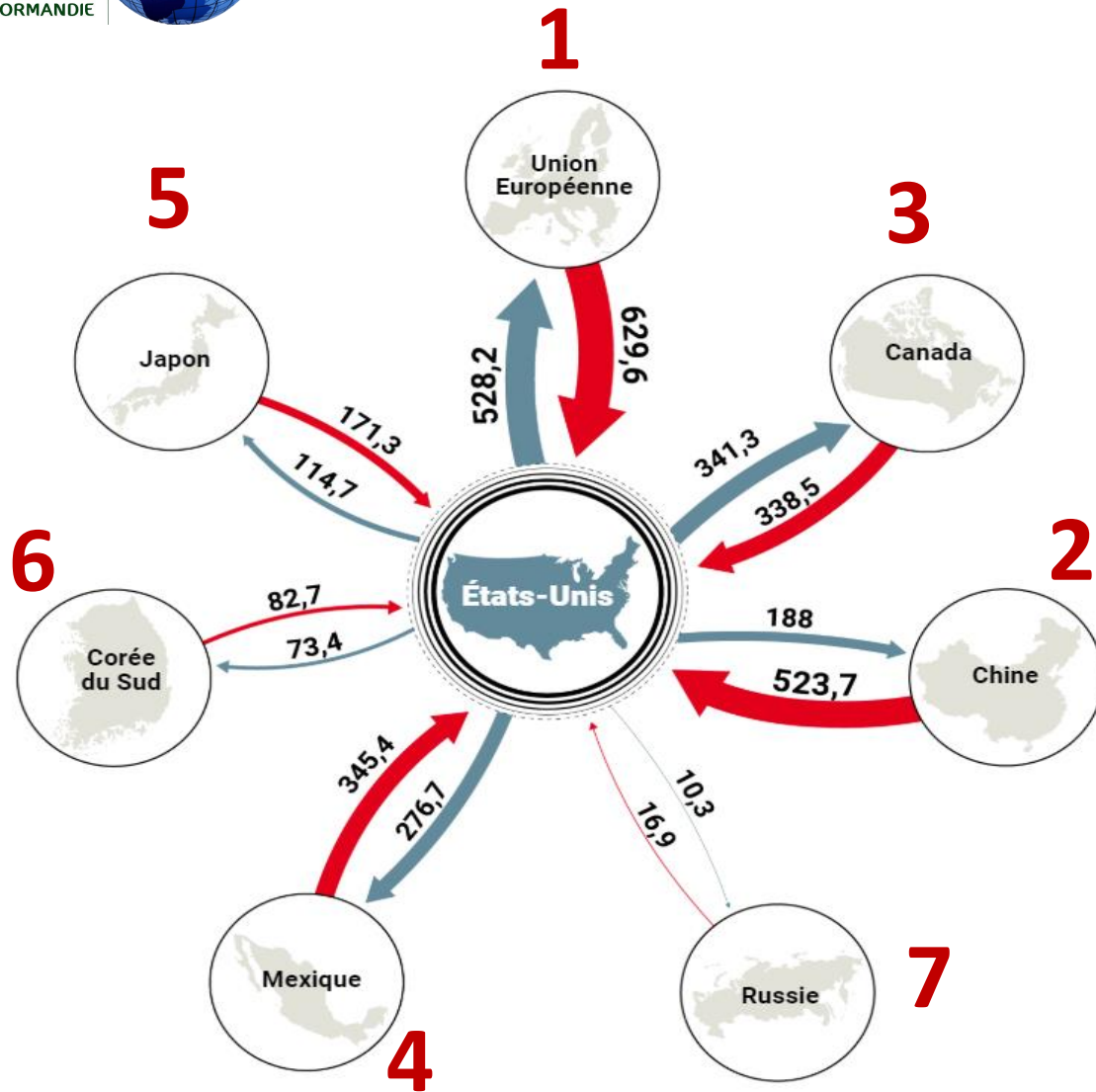
Soybean exporters *have benefited* from the U.S.-China trade war, and they exported 78.5m tonnes as of the fourth week of November—10m more than in all 2017.



Signature USMCA (ALENA, 1994)

- **constructeurs automobiles** fabriquer au moins 75% des composants de voitures aux USA, au Canada ou au Mexique, (62,5% jusqu'ici).
- 30% des **voitures** devront être fabriquées par des travailleurs gagnant au moins 16 \$ /h, 40% en 2023.
- ouverture du marché canadien aux **produits laitiers** des États-Unis.





 EXPORTATIONS
 IMPORTATIONS
AMÉRICAINES
 DE BIENS ET DE SERVICES
 EN 2017, en milliards de dollars

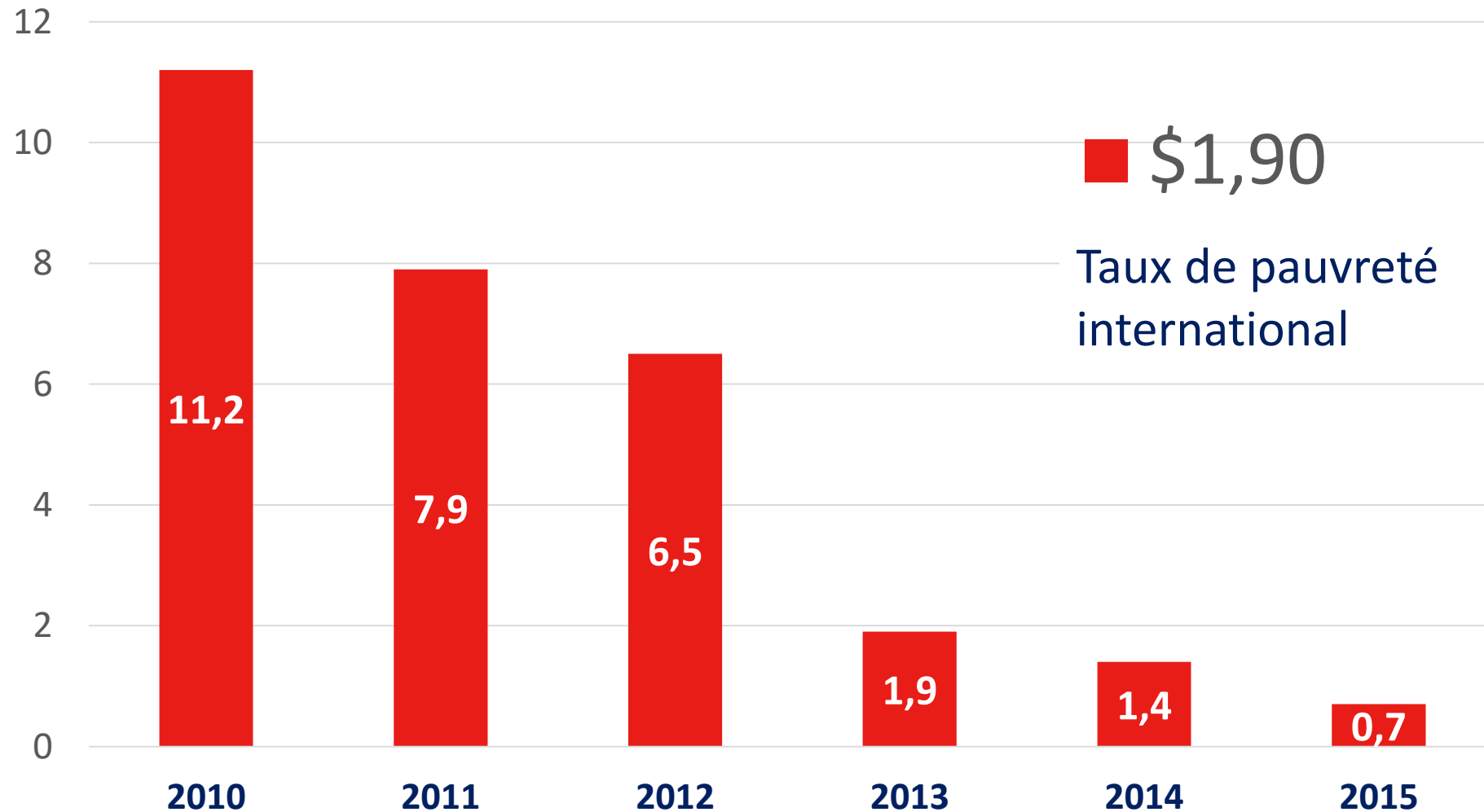
Vos questions:
globales



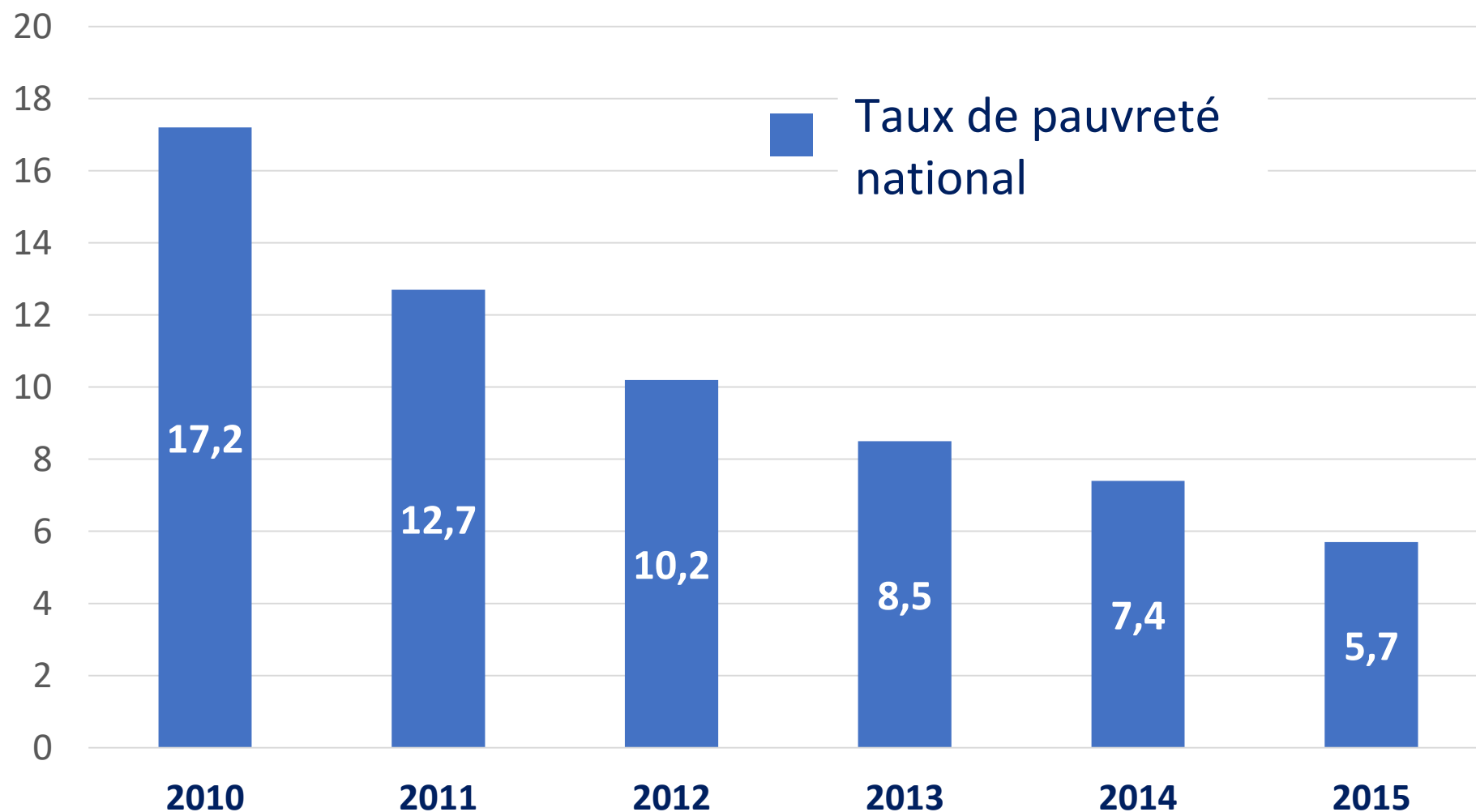
Pauvreté en Chine



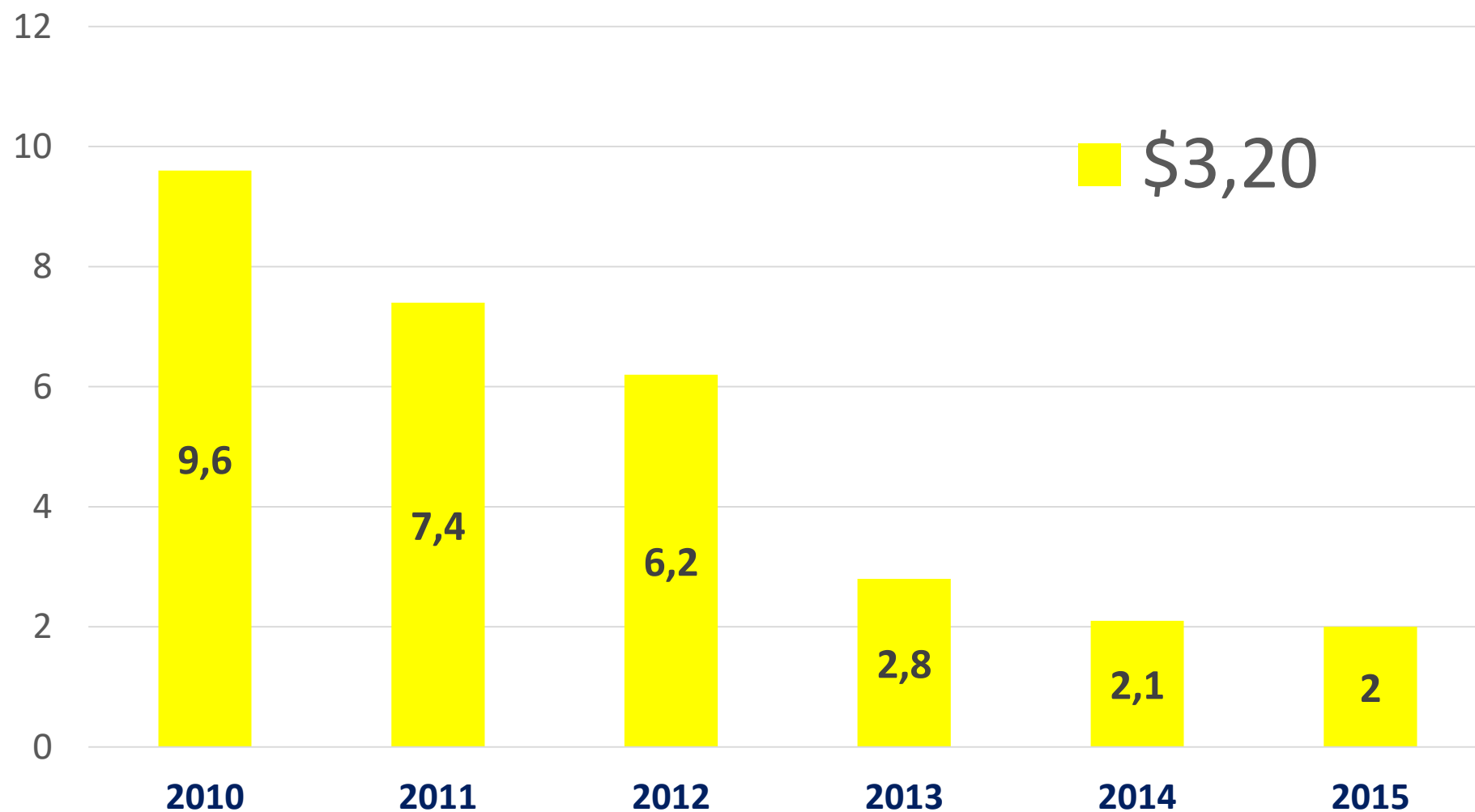
Réduction de la pauvreté en Chine



Réduction de la pauvreté en Chine

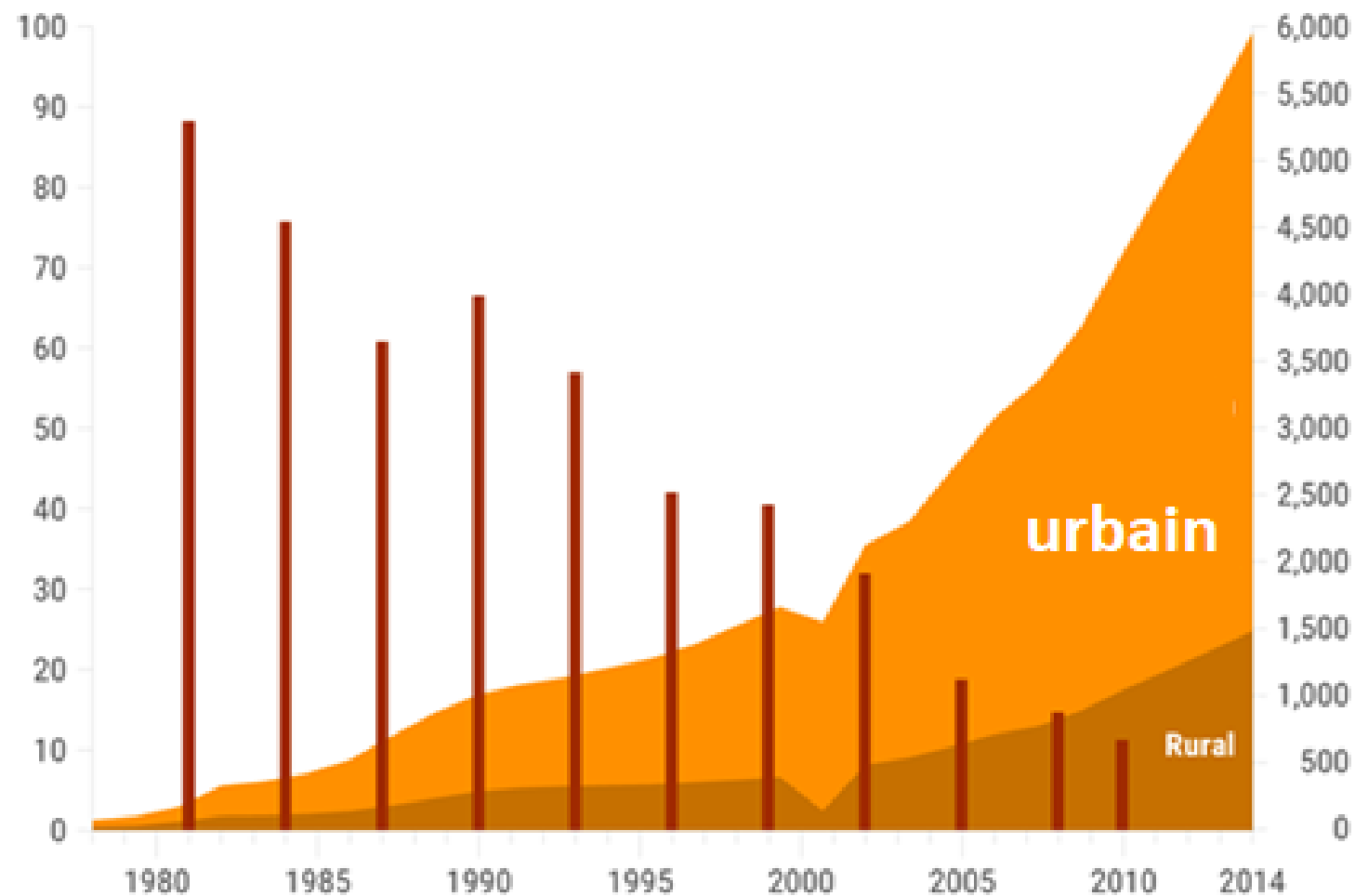


Réduction de la pauvreté en Chine



% population vivant
< 1,90\$/jour

revenu
annuel/tête





Merci de m'envoyer vos questions et le rappel de celles posées oralement en cours, par mail



STRATÉGIES D'ENTREPRISES

et tendances émergentes





1932: coopérative

3 DG en 86 ans



*Création de la
coopérative de
Sainte-Mère*



*Création de la
coopérative
d'Isigny-sur-Mer*



*Fusion des deux
coopératives*

vaches, à **40 %** normandes
pâturent 7 mois sur 12.
terroir d'Isigny



Deux sites de production



629 producteurs

430 exploitations

193 communes
AOP

906 salariés

120 embauches
dans les 12 mois

1 unité lait infantile
+ 1 en construction

Isigny-sur-Mer

Calvados - France

Création : 1932



Sainte-Mère-Église

Manche - France

Création : 1909



tradition + innovation



1947 1^e tour de séchage lait France

1968 1^e crème chantilly en aérosol

1984 1^{er} robot mouleur à camembert

1989: 1^e IAA certifiée ISO 9001

2007 1^e chaufferie à bois industrielle

Chaque année 3 % du chiffre d'affaires pour moderniser l'outil et le garder qualitatif

Tous les 3-5 ans 15 % du chiffre d'affaires pour développer l'outil de production



productions
en % du C.A.

Isigny Sainte-Mère

Des produits haut de gamme



Beurre d'Isigny



Crème d'Isigny



Fromage Frais



Camembert



Pont l'évêque



Mimolette





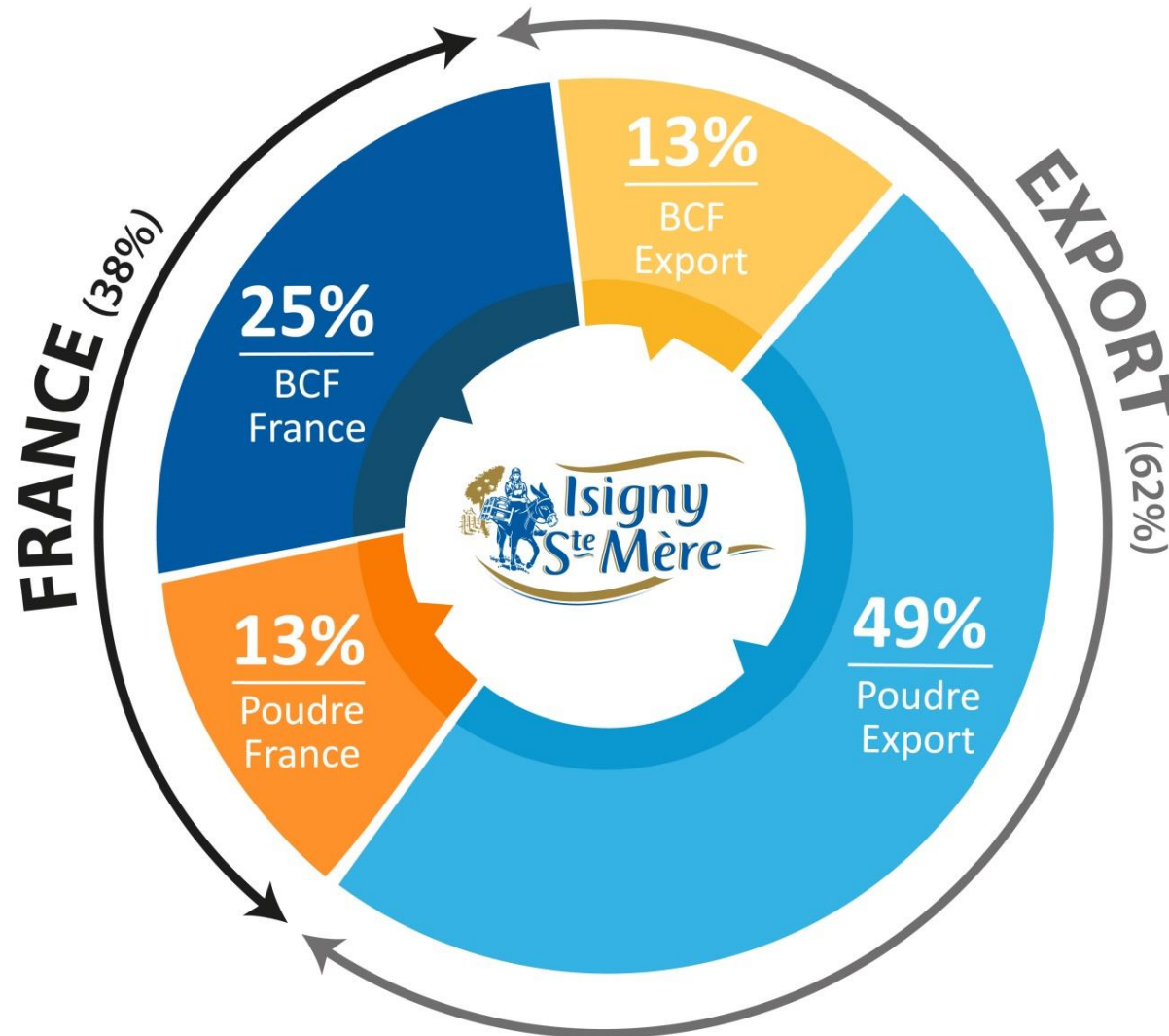
Exporter

Prendre de l'avance sur la concurrence



45 pays

- 1975 Europe
- 1980 USA
- 1985 Asie
- 2010 Chine



Chiffre d'affaires
France – Export



Pays où Isigny est présente



Crème / Fromage frais



Beurre



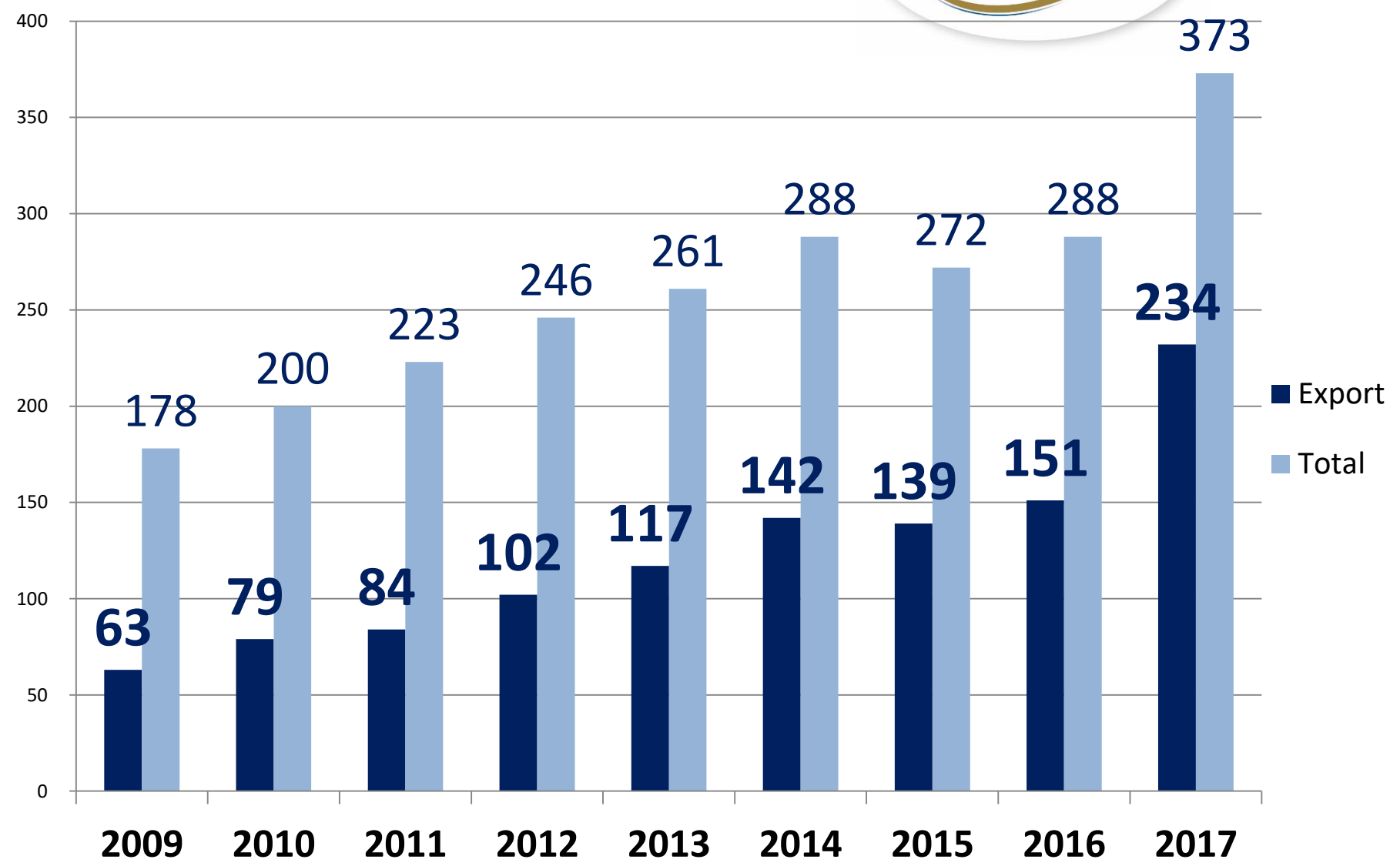
Fromages



Poudre infantile

45 pays

1975 Europe
 1980 USA
 1985 Asie
 2010 Chine







Biostime
Organic Growing-up Formula

Nature's secret for babies
From Normandy organic farms in France

MADE IN FRANCE

Biostime
Lait de croissance
Biologique

Isigny Ste Mère

Produit en France

AB

10-24 mois

900g e

Julie Bouchon
Alixia Bouchon,
French Laundry Editor
Chair Ladybug Award for Best Actress
Cannes Best Actress Award
Silver Berlin Bear for Best Actress

World Health Organization recommends mothers to exclusively breastfeed babies at least for six months. Thereafter, it is advised to continue breastfeeding up to the age of two or beyond while introducing complementary foods. If you have any questions about feeding your baby, you are advised to consult a pediatrician or a registered dietitian.



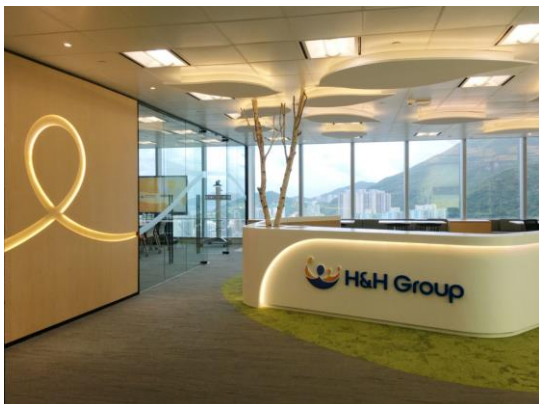
dodie

SINCE 1968
FRENCH BRAND
Created by Mère

**Thin° Absorbent°
Breathable° Soft°**

For my darling BABY

☀️ Dodie Super Thin and Soft Daytime Diapers 🌙 Dodie Sweet Sleep and Soft Overnight Diapers



Health and Happiness (H&H) International Holdings Limited

健合 (H&H) 國際控股有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

2017 Annual Results Announcement

* * *

*Revenue up 24.4% to RMB8,095.3 million; adjusted net profit for the year up 36.7% to RMB1,208.4 million

*Sales momentum for BNC remains strong: successful CFDA registration for premium IMF products, 54.7% growth in revenue from probiotics

*ANC sales gains across core markets: branding and marketing efforts supports Swisse's active sales in China

Financial Highlights

RMB million unless otherwise stated	For the 12 months ended 31 December		% Change
	2017	2016	
Revenue	8,095.3	6,505.6	24.4%
Gross profit	5,265.6	4,059.1	29.7%
Adjusted EBITDA ¹	2,245.5	1,804.7	24.4%
Adjusted Net Profit ²	1,208.4	884.0	36.7%
Adjusted EPS	RMB1.92	RMB1.25	53.6%



Différenciation produits

- **Sortie** des quotas laitiers
- Sécuriser la **production** à long terme
- Sécuriser la **commercialisation**
- Sécuriser **l'investissement**

Différenciation marchés

- **augmenter** les approvisionnements
- Sécuriser les **volumes** en produits de qualité
- Sécuriser par la **traçabilité** totale de la ferme au biberon



Isigny Sainte-Mère

Principaux chiffres 2017



CHIFFRES D'AFFAIRES	EXPORT	LAIT COLLECTE	PRODUCTEURS	EFFECTIFS	A INVESTI
373 Millions d'€	62 % du CA	220 Millions de Litres	628 producteurs <i>420 points de collecte</i>	906 Salariés tous contrats inclus	≈ 15 Millions d'€/ an En moyenne sur les 3 dernières années





	M€	2017 / 2016
Chiffre d'affaires	373	+ 30 %
Excédent brut d'exploitation (EBE)	40	+ 63 %
Capacité d'autofinancement	35	+ 49 %
Amortissements et provisions	16	+ 4 %
Résultat net	19,7	+ 130 %

X 2,3



Partenariat coréen avec Hyundai



5 boutiques dans des centres commerciaux à Séoul

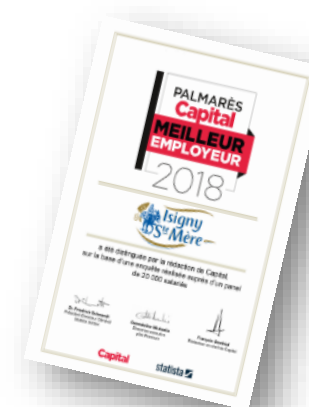




10% > la moyenne nationale versés aux producteurs

15,5 mois de salaire aux employés (intéressement)

1/3 du résultat distribué







ÉCONOMIE

bernard.quirin@unicaen.fr